



## PROGRAMA DA DISCIPLINA 2017.2

CÓDIGO	DISCIPLINA	NATUREZA	ANO
ADM037	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	OB.	2017.2

CARGA HORÁRIA	PRÉ-REQUISITO
72H	

### PROFESSOR RESPONSÁVEL

Adm. MsC. Raimundo Washington dos Santos

### EMENTA

Conceito de estratégia. Tipos de estratégia. Os limites da Administração estratégica. Sistema de Administração estratégica. Diagnóstico estratégico. Os tipos da Administração estratégica. Técnicas para planejamento Estratégico.

### OBJETIVO GERAL

Transmitir aos participantes conhecimentos essenciais sobre as bases do planejamento estratégico, desenvolvendo competências que lhes permitam conquistar melhores resultados operacionais e a competitividade nas organizações.

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Possibilitar ao aluno compreender a importância e abrangência do processo de planejamento estratégico nas organizações contemporâneas.  
Capacitar o aluno para contribuir no desenvolvimento, análise e controle de atividades e programas no Planejamento estratégico, identificando e dimensionando riscos para tomada de decisões.  
Compreender a relação teoria/prática das principais estratégias competitivas adotadas pelas organizações em relação ao meio ambiente

### METODOLOGIA

A metodologia a ser aplicada para a melhor maneira de se alcançar aos objetivos previstos na disciplina são:

#### Procedimentos e instrumentos

Trabalhos individuais e em grupo

<p>Experiências orientadas Seminários Debates Trabalhos escritos: produção de textos, resenhas, artigos, relatórios etc. Análise de textos Aulas expositivas participadas Projeção de filmes, slides etc.</p>
---

### CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

<p>Conceitos de planejamento e de sistema Metodologia de elaboração e implementação do planejamento estratégico nas empresas Diagnostico estratégico Missão da empresa Objetivos e desafios empresariais Estratégias empresariais Políticas empresariais Projetos e planos de ação Controle e avaliação do planejamento estratégico Sugestões para melhorar utilização do planejamento estratégico pelas empresas TEMAS DIVERSOS quando solicitados e afins com a disciplina.</p>
---

### AVALIAÇÃO

A avaliação será processual e se dará a partir da observação e análise das atividades desenvolvidas no curso na respectiva disciplina. A avaliação será dividida em 3 etapas, conforme as atividades abaixo mencionadas:

#### 1ª UNIDADE

Atividades	Nota máxima da atividade
Avaliação escrita individual (prova)	10,0
Total	10,0

#### 2ª UNIDADE

Atividades	Nota máxima da atividade
Avaliação escrita individual (prova)	5
Seminários/critérios	3
Relatórios dos seminários	2,0
Total	10,0

#### 3ª UNIDADE

Atividades	Nota máxima da atividade
Criação de Planejamento Estratégico em Empresa Fictícia	5,0
Palestras com convidados/as	5,0
Total	10,0

**Descrição das atividades:**

<b>Atividade 1</b>	Prova individual com perguntas abertas e fechadas.
<b>Atividade 2</b>	Prova individual com perguntas abertas e fechadas, Seminários em equipes com temas a serem escolhidos de P.E.E e relatórios conforme ABNT de parecer referente aos seminários.
<b>Atividade 3</b>	Em equipe, criação de um planejamento estratégico fictício e prova multidisciplinar – padrão ENADE

**REFERÊNCIA BÁSICA**

COSTA, Eliezer Arantes da ( 2007). **Gestão Estratégica**. 2ª Ed. São Paulo, Saraiva.  
OLIVEIRA, Djalma P. R (2003). **Planejamento estratégico**: conceitos, metodologia e práticas. 19ed.São Paulo, Atlas.  
CHIAVENATO, Idalberto e SAPIRO, Arão. **Planejamento Estratégico**. 2ª Ed – Rio de Janeiro : Elsevier, 2009

**REFERÊNCIA COMPLEMENTAR**

HITT, Michael A., IRELAND, R. Duane e HOSKISSON, Robert E. **Administração Estratégica** : competitividade e globalização. 2a Ed. São Paulo : Cengage learning, 2008  
ALMEIDA, Martinho Ismard Ribeiro de. **Manual de Planejamento Estratégico** : desenvolvimento de um plano estratégico com a utilização de planilhas Excel. 3a Ed. São Paulo : Atlas, 2010

**PERIÓDICOS****CADERNOS DA FCECA (PUCCAMP)**

<http://www.puc-campinas.edu.br/centros/cea/sites/revista/index.asp>

Circulação L Nível C

A Revista Cadernos da FACECA tem a missão de divulgar conhecimentos científicos e técnicos nas áreas de Economia, Administração e Ciências Contábeis,

**CONJUNTURA & PLANEJAMENTO**

[http://www.sei.ba.gov.br/index.php?option=com\\_content&view=article&id=81&Itemid=110](http://www.sei.ba.gov.br/index.php?option=com_content&view=article&id=81&Itemid=110)

Circulação L Nível A

Publicação formada por artigos sobre a conjuntura econômica da Bahia, resenhas de livros, ponto de vista de especialistas e entrevistas. Além dos textos, a publicação utiliza gráficos, tabelas e indicadores que traduzem o comportamento da economia. •

**GESTÃO & PLANEJAMENTO (SALVADOR)**

<http://www.revistas.unifacs.br/index.php/rgb/index>

Circulação N Nível B

Reúne os periódicos científicos editados pela UNIFACS através o Sistema Eletrônico de Editoração de Revistas (SEER).

**GESTÃO.ORG. REVISTA ELETRÔNICA DE GESTÃO ORGANIZACIONAL**

<http://www.gestaoorg.dca.ufpe.br/>

Circulação N Nível B

Publicada pelo Programa de Pós-Graduação em Administração da Universidade Federal de Pernambuco - PROPAD/UFPE.

**READ. REVISTA ELETRÔNICA DE ADMINISTRAÇÃO**

<http://www.read.ea.ufrgs.br/>

Circulação N Nível A

Publicada pela Escola de Administração da Universidade Federal do Rio Grande do Sul.

**REVISTA DE GESTÃO DA TECNOLOGIA E SISTEMAS DE INFORMAÇÃO**

<http://www.tecsi.fea.usp.br/revistatecsi/>

Circulação Nível A

Publicação da Universidade de São Paulo/Fac. de Economia, Administração e Contabilidade.

**RAE. REVISTA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS**

<http://www.rae.com.br/rae/index.cfm>

Circulação Nível A

Publicada pela Fundação Getúlio Vargas Escola de Administração de Empresas de São Paulo. A periodicidade da RAE é trimestral.

**CADERNOS EBAPE.BR (FGV)**

[http://www.ebape.fgv.br/cadernosebape/asp/dsp\\_1st\\_artigos\\_edicao.asp](http://www.ebape.fgv.br/cadernosebape/asp/dsp_1st_artigos_edicao.asp)

Circulação Nível A

Periódico sobre a Administração Pública e de Empresas, da Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas da Fundação Getúlio Vargas.

**COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL E GESTÃO**

[http://www.scielo.oces.mctes.pt/scielo.php/script\\_sci\\_serial/pid\\_0872-9662/Ing\\_pt/nrm\\_iso](http://www.scielo.oces.mctes.pt/scielo.php/script_sci_serial/pid_0872-9662/Ing_pt/nrm_iso)

Circulação Nível A

Publicação do ISPA - Instituto Superior de Psicologia Aplicada. Revista multidisciplinar

**REVISTA BRASILEIRA DE ADMINISTRAÇÃO - RBA**

Publicação bimensal do Conselho Federal de Administração - CFA, a Revista Brasileira de Administração - RBA é composta por artigos, entrevistas, notas, variedades e muito mais. A RBA tem tudo o que você precisa para saber das tendências da Administração no Brasil e no mundo.

[www.rbaonline.org.br](http://www.rbaonline.org.br)

Versão online: <http://rba.ideavalley.com.br/flip/>

**REVISTA TECNOLOGIA HOJE** - Revista mensal, editada em Belo Horizonte (MG)

<http://www.techoje.com.br/site/techoje/>

**EXAME** - Revista de economia e negócios da Editora Abril com notícias do mercado financeiro. <http://exame.abril.com.br/>

**PEQUENAS EMPRESAS GRANDES NEGÓCIOS**

<http://www.revistapegn.globo.com>

**HSM MANAGEMENT – Informação e Conhecimento para Gestão Empresarial**

<http://hsmmanagement.com.br>

**REVISTA ANGRAD** – Associação dos Cursos de Graduação em Administração

<http://www.angrad.org.br>

e-mail: [angrad@angrad.org.br](mailto:angrad@angrad.org.br)

**REVISTA VOCÊ S/A**

**Revista DE OLHO NA VITRINE – Alagoinhas – BAHIA**

Coluna do professor Washington Santos com temas de administração