



#### PROGRAMA DA DISCIPLINA 2017.2

CÓDIGO	DISCIPLINA	NATUREZA	ANO
ADM025	COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL	Obrigatória	2017.2

CARGA HORÁRIA	PRÉ-REQUISITO
72 horas	

PROFESSOR RESPONSÁVEL
Roberto Paz

#### **EMENTA**

Comportamento humano. Estudo das diferentes escalas e enfoques quanto às necessidades humanas. A motivação e suas conseqüências para o indivíduo e a organização. Trabalho e motivação. Liderança - teorias explicativas. Da liderança carismática à liderança situacional - escolas de comportamento. O papel da liderança na formação da cultura da organização.

#### **OBJETIVO GERAL**

Buscar desenvolver no aluno a capacidade de melhor entender o fator humano nas organizações, através de um estudo sistematizado do comportamento organizacional apresentado em diversas situações, buscando, a partir dessa análise, agir proativamente visando à consecução dos objetivos almejados pela organização.

#### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Distinguir o conhecimento científico de outras modalidades de conhecimento.
- Identificar diferentes paradigmas epistemológicos da pesquisa científica.
- ✓ (Re) conhecer tipos e características das abordagens qualitativa e quantitativa da Pesquisa em Educação.
- Construir os conceitos de pesquisa, pesquisa científica (social e em educação).
- ✓ Entender a ciência como uma postura relacional do sujeito com o mundo e com os outros sujeitos – essencialmente pedagógica.
- Pensar o significado e a fecundidade pedagógica da inter-relação dos saberes científicos
- Relacionar as implicações pedagógicas subjacentes à pesquisa em educação

### **METODOLOGIA**

A metodologia a ser aplicada estará centrada na construção do conhecimento sobre comportamento organizacional, que se processará através de exposição participada, leitura dirigida realizada individualmente, resolução de problemas apresentados sob a forma de estudos de caso, exposição de filmes temáticos e realização de seminários. Em todas as atividades será privilegiada a participação dos alunos.

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- 1. EVOLUÇÃO HISTÓRICA DO COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL
  - 1.1- As Antigas Práticas
  - 1.2- A Era Clássica
  - 1.3- A Era do Comportamento
  - 1.4 O Comportamento organizacional hoje: Uma Perspectiva Contingencial
- 2. O QUE É COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL
  - 2.1 O que fazem os Executivos
  - 2.2 O Comportamento Organizacional
  - 2.3 Disciplinas que contribuem para o estudo do Comportamento Organizacional
  - 2.4 Desafios e Oportunidades no Campo do Comportamento Organizacional
  - 2.5- Desenvolvendo um modelo de Comportamento Organizacional
  - 2.6- Implicações para os Administradores.
- ASSÉDIO MORAL NO AMBIENTE DE TRABALHO
  - 3.1 Conceito
  - 3.2 Estratégia do Agressor
  - 3.3 Manifestações do Assédio segundo o Sexo
  - 3.4 Espaços de Humilhação
  - 3.5 Frases Discriminatórias
  - 3.6 O que fazer
  - 3.7 Implicações para os Administradores
- 4. ASSÉDIO SEXUAL NO AMBIENTE DE TRABALHO
  - 4.1 Conceitos sob a ótica da esfera penal e civil
  - 4.2 Quem pode cometer assédio sexual no ambiente de trabalho
  - 4.3 Responsabilizações judiciais
  - 4.4 Prejuízos causados pelo assédio sexual
  - 4.5 Práticas adotadas pelas empresas para inibir o assédio sexual
  - 4.6 Dicas para o colaborador combater a prática do assédio.
  - 4.7 Implicações para os Administradores
  - 5. FUNDAMENTOS DO COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL
    - 5.1 Características Biográficas
    - 5.2 Habilidades
    - 5.3 Aprendizagem
    - 5.4 Implicações para os Administradores

## 6. VALORES, ATITUDES E SATISFAÇÃO COM O TRABALHO

- 6.1 Valores
- 6.2 Atitudes
- 6.3 Satisfação com o Trabalho
- 6.4 Implicações para os Administradores

# 7. PERCEPÇÃO E TOMADA DE DECISÕES

- 7.1 O que é e por que ela é importante
- 7.2 Fatores que influenciam a Percepção
- 7.3 Percepção da Pessoa
- 7.4 Ligação entre Percepção e tomada de decisões individual
- 7.5 Como devem ser e como são tomadas as decisões
- 7.6 Como realmente são tomadas as decisões nas organizações
- 7.7 Ética no processo decisório
- 7.8 Implicações para os Administradores

# 8. MOTIVAÇÃO: DO CONCEITO ÀS APLICAÇÕES

- 8.1 Administração por Objetivos
- 8.2 Programa de reconhecimento dos Funcionários
- 8.3 Programa de Envolvimento dos Funcionários
- 8.4 Programa de Remuneração Variável
- 8.5 Programa de Remuneração por Habilidades
- 8.6 Benefícios Flexíveis
- 8.7 Aspectos especiais da Motivação
- 8.8 Implicações para os Administradores

#### 9. GRUPOS E EQUIPES DE TRABALHO

- 9.1 Definindo e classificando Grupos
- 9.2 Estágios de desenvolvimento do Grupo
- 9.3 Tarefas do Grupo
- 9.4 Tomada de decisões em Grupo
- 9.5 Técnica de tomada de decisões em Grupos
- 9.6 Equipes X Grupos
- 9.7 Tipos de Equipes
- 9.8 Equipes nem sempre são a solução
- 9.9 Criação de Equipes Eficazes
- 9.10 Transformando indivíduos em membros de Equipe
- 9.11 Aspectos contemporâneos da Administração de Equipes
- 9.12 Implicações para os Administradores

#### 10. LIDERANÇA E CONFIANÇA

- 10.1 Confiança e Liderança
- 10.2 Implicações para os Administradores

## 11. CULTURA ORGANIZACIONAL

- 11.1 Institucionalização: uma sinalização da Cultura
- 11.2 O que é Cultura Organizacional

- 11.3 O que fazem as Culturas
- 11.4 Criação e Manutenção da Cultura
- 11.5 Como os funcionários aprendem a Cultura
- 11.6 Ajustando as pessoas às Culturas
- 11.7 Implicações para os Administradores

### 12. CLIMA ORGANIZACIONAL

- 12.1 Conceito
- 12.2 Implicações no comportamento individual e organizacional

# **AVALIAÇÃO**

A avaliação será processual e contínua e se dará a partir da observação e análise das atividades desenvolvidas no curso, baseada nos seguintes critérios:

- ✓ Articulação teoria-prática
- ✓ Capacidade de visualização global do conhecimento (a partir de interconexões)
- ✓ Clareza e objetividade
- ✓ Coerência entre o discurso e a ação
- ✓ Consistência na fundamentação teórica.
- ✓ Criticidade / reflexividade
- ✓ Cumprimento de prazos
- ✓ Freqüência: assiduidade e pontualidade
- ✓ Organização do raciocínio lógico.
- ✓ Serão utilizados, para a avaliação dos alunos, os instrumentos:
- ✓ Produção oral e escrita de atividades diversificadas;
- ✓ Atividades individuais e grupais;
- ✓ Discussão sobre os assuntos teóricos desenvolvidos e trabalhados no Campo de Conhecimento;
- ✓ Atividades da pesquisa de campo (observação e práticas em sala de aula)
- ✓ Discussão dos resultados, com vista à reformulação dos pontos falhos;
- ✓ Elaboração de relatório ou Portifólio;
- ✓ Auto-avaliação

Serão realizadas, no mínimo, três avaliações atribuindo notas de 0 a 10, de acordo com o Regulamento da Faculdade.

# REFERÊNCIA BÁSICA

ARAUJO, Luis Cesar G. de, GARCIA, Adriana Amadeu. **Gestão de Pessoas**: estratégias e integração organizacional. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2009.

CHIAVENATO, Idalberto. Recursos Humanos; 7 ed. São Paulo: Atlas 2002.

ROBBINS, Stephen P. Comportamento Organizacional. São Paulo: Pretice Hall, 2002.

## REFERÊNCIA COMPLEMENTAR

AKTOUF, Omar. **A Administração entre a Tradição e a Renovação**. São Paulo; Atlas, 1996

CHANLAT, J. François. **O Indivíduo nas Organizações**. Dimensões esquecidas. São Paulo: Atlas, 1996.

CHIAVENATO, Idalberto. **Gestão de Pessoas:** O novo papel dos recursos humanos nas organizações. Rio de Janeiro: Campus, 1999.

MINTZBERG, H. **Criando Organizações Eficazes**: estrutura em cinco configurações. São Paulo: Atlas, 1994.

MORGAN, Gareth. Imagens da Organização. São Paulo: Atlas, 1996.

### **PERIÓDICOS**

ANPAD (Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Administração)

Cadernos EBAPE. (FGV)

Revista de Administração de Empresas – RAE. Fundação Getúlio Vargas. ISSN 0034-7590. São Paulo-SP.

VOCÊ S/A - Abril Mensal. ISSN: 1415-5206. São Paulo-SP.

Comportamento Organizacional e Gestão

<u>Revista Brasileira de Administração – RBA. Conselho Federal de Administração. ISSN</u> 1517-2007. Brasília-DF.