



### PROGRAMA DA DISCIPLINA

CÓDIGO	DISCIPLINA	NATUREZA	ANO
CON 026	Controladoria	OB	2019

CARGA HORÁRIA	PRÉ-REQUISITO
60 horas	

PROFESSOR RESPONSÁVEL
Tânia Ferreira dos Santos Bomfim

EMENTA
Revisão de tópicos relevantes referentes à Contabilidade Geral, Teoria da Contabilidade, Análise das Demonstrações Contábeis. Administração Financeira e Orçamento Empresarial e Contabilidade de Custos. Interligação das Estruturas Organizacionais com a Controladoria. Entendimento do Papel do Controle nas Organizações: Visão da Estrutura de Planejamento e Controle para o gerenciamento das atividades dentro das Instituições. Apresentação das ferramentas a serem utilizadas pelos gestores

OBJETIVO GERAL
Analisar situações que necessitem utilizar os conhecimentos básicos em relação a Controladoria de forma a contribuir para que as entidades atinjam seus objetivos de curto e de longo prazos

OBJETIVOS ESPECÍFICOS
<ul style="list-style-type: none"><li>• Desenvolver o potencial de futuros Controllers através da discussão e reflexão sobre as técnicas contábeis, observando os principais aspectos práticos no mundo dos negócios;</li><li>• Correlacionar os conhecimentos da área contábil com a definição de estratégias nas empresas;</li><li>• Comprovar os principais instrumentos e técnicas desenvolvidas no contexto do planejamento estratégico e operacional .</li></ul>

METODOLOGIA
Aulas expositivas e participativas; Análise e discussão de Artigos Científicos; Trabalhos individuais e/ou em grupo; Apresentação de Seminários; Estudos de caso.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO
<p>1. CONTROLADORIA: Aspectos gerais: conceito, âmbito da função e estruturação; Missão da Controladoria; Funções da Controladoria Visão sistêmica da empresa; Modelos de Gestão, Decisão, Mensuração e Informação.</p> <p>2. CONTROLLER Conceito e importância; Responsabilidades básicas do Controller; Requisitos necessários ao desempenho da Controladoria;</p>

Principais norteadores da ação do Controller.

### 3.CONTROLADORIA NA ESTRATÉGIA EMPRESARIAL

Ambiente empresarial e a competitividade;

A controladoria no Processo de Gestão: Planejamento, Execução e Controle;

Planejamento: Estratégico, Tático e Operacional;

Orçamento empresarial;

Avaliação de desempenho.

### 4. GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS

Fundamentos de custos;

Análise dos métodos a utilizar: ABC, Absorção, Variável e Direto;

Custo Padrão X Custo Real;

Custo X Volume X Lucro.

### 5. TÓPICOS CONTEMPORÂNEOS

Teoria das Restrições;

Gecon;

Balanced Scorecard;

Custo Ambiental

## AVALIAÇÃO

O processo de avaliação será contínuo e se dará a partir da análise das atividades desenvolvidas no curso. A proposta de avaliação para a disciplina é dada a seguir:

- Avaliação contínua (pequenos testes, resumos e resenhas sobre artigos, estudo de caso);
- Avaliação escrita e individual ( um para cada unidade);
- Debates em Equipe e Trabalhos Correlatos (apresentação de seminários, mesas redondas entre outros.).

## REFERÊNCIA BÁSICA

FIGUEREDO Sandra. **Controladoria**: Teoria e Prática. São Paulo: Atlas, 2008.

NASCIMENTO, A.M.; REGINATO, L. **Controladoria**: Um Enfoque na Eficácia Organizacional. 3.ed. São Paulo: Atlas, 2013.

OLIVEIRA, L.M de; PEREZ JUNIOR, J.H.; SILVA, C.A.S. **Controladoria Estratégica**: textos e casos práticos com resolução. 9.ed. São Paulo: Atlas, 2013. CAGGIANO, Paulo César;

## REFERÊNCIA COMPLEMENTAR

BORINELLI, Márcio Luiz. **Estrutura conceitual básica da controladoria** - Sistematização à luz da Teoria e da Práxis. São Paulo. USP - Tese de Doutorado. 2006.

MOSIMANN, Clara Pellegrinello. FISH, Sílvio. **Controladoria**: Seu papel na administração de empresas. São Paulo: Atlas, 1999.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças. **Planejamento estratégico**: conceitos metodológico práticos. São Paulo: Atlas, 2004

PADOVEZE, Clóvis Luis. **Controladoria Básica**. São Paulo: Thomson Learning, 2005

SANTOS, Roberto Vantan dos. **Controladoria**: uma introdução ao sistema de gestão econômica GECON. Saraiva, 2010.

SANTOS, Jose Luiz Dos; SCHIMIDT, Paulo. **Fundamentos de controladoria**. São Paulo: Atlas, 2006. (Coleção resumos de contabilidade; v.17)

Rua Marechal Deodoro, nº. 118 – Centro – CEP 48.005-020 - Telefone (75) 3182-3182 Telefax (75) 3182-3181.

E-mail: [fsss@fsssacramento.br](mailto:fsss@fsssacramento.br) - site: [www.fsssacramento.br](http://www.fsssacramento.br) - Alagoinhas – Bahia – Brasil